

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

JAARVERSLAG 2023



CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

Verslag Stichting Caprera Openluchttheater en Wandelpark 2023

Inleiding

Wij bieden u hierbij het jaarverslag over het jaar 2023 van de Stichting Caprera Openluchttheater en Wandelpark aan.

In 2023 vierde Caprera Openluchttheater en Wandelpark het 75-jarig jubileum. Dit jaar kende vele hoogtepunten met zeer hoog aantal activiteiten, ruim 83.000 bezoekers in het theater, 5.400 bezoekers bij het lichtfestival en meer dan 22.000 wandelaars in het park. De voorstellingen en concerten kenden daarbij een ongekend hoge bezettingsgraad van 92%. In het kader van het jubileum werden er unieke nieuwe activiteiten zoals het jubileumconcert, het lichtfestival, het buurtproject De Taxi Salon en een aantal speurtochten en gezinswandelingen ontwikkeld. De banden met de buurtbewoners en de steunpilaren zijn door middel van een aantal activiteiten weer versterkt.

Groei versus verdieping

Met het jubileum heeft de organisatie de grenzen van de mogelijke groei in het openluchttheater opgezocht. In potentiële bezoekersaantallen en in aanbod van artiesten lijkt er geen grens te zijn terwijl de druk op de buurt door verkeer en geluid van zowel (het succes van) Caprera als bij het naburige HC Bloemendaal wel bepaalde grenzen bereikt. Het aantal bezoekers van 2023 zal daarom geen streefgetal vormen voor de toekomst. De organisatie wil eerder een focus leggen op de activiteiten die verder bijdragen aan verbreding van publiek met een goede verbinding in de omgeving.

Overzicht seizoen

In juni stond Youp van 't Hek driemaal uitverkocht met zijn allerlaatste show in Caprera. Gelukkig was er daarnaast ook een groot cabaret aanbod van o.a. Henry van loon, Erik van Muiswinkel, Theo Maassen, Veldhuis & Kemper, Martijn Koning, Andre Manuel, Lebbis & Jansen, René van Meurs en Kasper van der Laan. Voor de toekomst blijven we zo genoeg keuze houden.

Caprera ontving natuurlijk weer vele bekende artiesten zoals Racoon, de Edwin Evers Band, Ilse deLange, Typhoon, BLOF, Diggy Dex, Frank Boeijen, Stef Bos, Danny Vera, Suzan & Freek en Nielson die allen weer razendsnel uitverkocht waren. Maar ook de (jonge) artiesten die voor het eerst in Caprera optraden, zoals Rolf Sanchez, Froukje en Flemming werden door het publiek omarmd en vlot uitverkocht. Er werd heel het seizoen maar 1 optreden doorgeschoven naar komend jaar, die van Floor Janssen, vanwege haar zwangerschap. Het jubileumconcert dat werd geopend door de burgemeester, met artiest Snelle en een extra door Caprera georganiseerde lazershows, was een hoogtepunt van ons jubileum. We vierden het leven met een eerste Smartlappen Karaoke show. En we organiseerden ook het allereerste eigen Caprera lichtfestival dat in maart plaatsvond. Direct een groot succes want het festival werd boven verwachting bezocht. Bovendien waren de lichtkunstenaars zeer te spreken over Caprera om hun werk te tonen.

Verder was 2023 weer het eerste jaar na corona dat internationale artiesten weer op tournee gingen. Met onze partner Patronaat werd er zodoende een reeks van internationale artiesten geboekt zoals Xavier Rudd, Eliades Ochoa, Bear's Den, Teddy Swims, the Dead South, Jonathan Jeremiah, waarbij er bij vele artiesten nog extra concerten werden bijgeboekt omdat ze zo vlot waren uitverkocht.

Natuurlijk werd ook de jeugd niet vergeten en waren er de zomerse jeugdzondagen i.s.m. de Schuur die uiteenliepen in programma van een Veterstrikconcert tot een Natuurshow of de allereerste Buitentheaterdag.



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

En tenslotte waren we vol in contact met de inwoners van Bloemendaal door onze fijne Wijnproeverij van Henri Bloem, de schoolmusicals, het benefietconcert van Rotary Bloemendaal en de sportkampioenen die we ontvingen. Maar bovenal ontmoetten we voor en werkten we samen met de Bloemendalers aan het unieke project de Taxi Salon.

Seizoen 2023 in cijfers:

Totaal aantal betalende bezoekers: 89.336

Gemiddelde bezettingsgraad: 92%

Totaal aantal shows: 112

Het programma bestond uit popconcerten, jeugdvoorstellingen, klassieke muziekvoorstellingen, colleges, een smartlappenkaraoke, een lichtfestival, cabaretvoorstellingen, filmavonden, schoolmusicals, een wandelfestival met maaltijd, een wijnproeverij, sociaal maatschappelijke theaterproductie, een expositie, een meditatieve wandeling, speurtochten en een audiowandeling.

Jeugdprogramma en Doelgroepenbeleid

In 2023 programmeerde Caprera in samenwerking met De Schuur 10 verschillende jeugdvoorstellingen, die allemaal meerdere malen op een dag speelden. Daarnaast ontving Caprera opnieuw het 2turvenhoog Festival dat twee dagen duurde.

In totaal werden er voor het gehele jeugdprogramma 4092 kaartjes verkocht. Daarnaast hebben we 500 doelgroepkinderen ontvangen, waarvoor we het vervoer hebben geregeld en die gratis naar de voorstelling konden gaan. Bovendien kwamen er nog 160 doelgroepkinderen met de schoolvoorstellingen van Sing City.

In het persbericht van september gaven we het al vol trots aan: In 2023 ontving Caprera het hoogste aantal doelgroepkinderen tot nu toe.

Dankzij bijdragen van het Caprera-publiek en de gift van de Nolte Stichting konden deze zomer ruim zeshonderd kinderen en hun naasten bij de jeugdzondagen van De Schuur en Caprera aanwezig zijn. Veel van deze jonge gasten beleefden zo hun allereerste theaterbezoek. De culturele instellingen bereikten de kinderen, vaak uit minimagezinnen, in samenwerking met maatschappelijke organisaties en welzijnspartners, zoals Rebup, Buurtgezinnen en COA Velsen.

De nieuw ingezette donatieknop van Caprera zorgde voor een fantastische bijdrage door ons publiek. Deze keuzeknop staat op onze website en op die van Ticketmaster met de volgende tekst: *"Gun een kind een voorstelling in Caprera. Iedereen is van harte welkom in Caprera. Helaas is een bezoek aan het theater niet voor iedereen vanzelfsprekend. Samen met maatschappelijke partners nodigt Caprera kinderen met hun familie uit bij jeugd- en familievoorstellingen voor een onvergetelijk ervaring. Help jij ons mee deze kinderen op een uniek uitje te trakteren? Draag dan samen met Caprera bij aan dit kleine geluk en doe een donatie. Elke euro maakt een verschil"*.

De knop heeft uitstekend gewerkt en er zijn veel donaties gedaan door het publiek; uiteindelijk resulteerde dit in een bedrag van 10.482, - euro. Samen met de bijdrage van de Nolte Stichting maakte deze inkomsten het doelgroepenbeleid in 2023 mogelijk. Wij zijn alle donateurs hiervoor zeer erkentelijk.

Educatieve speurtochten/wandelingen

In 2023 is Caprera gestart met de al langer voorgenomen speurtochten en (audio)wandelingen (voor het hele gezin). Dit zijn educatieve projecten in het park sterk die tot de verbeelding spreken en op een speelse manier verbinding leggen tussen cultuur en natuur. De speurtochten zijn *Op zoek naar het bosbeest* (6+) en *Met het verhaal aan de wandel* (6+). De wandelingen zijn *Woudhout* (8+) en *Groene Voeten* (12+). Deze speurtochten en wandelingen kunnen het hele jaar doorlopend bezocht worden en zijn de



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

komende jaren actief. Na een aantal praktische obstakels, een zorgvuldige afstemming met de vaste wandelaars met hond en een uitgebreid toetsen van de natuurwaardes konden speurtochten en wandelingen met de kerstvakantie eindelijk vol van start. Vooral de speurtocht *Op zoek naar het bosbeest* (6+) werd direct heel druk bezocht en kreeg vele goede reacties.

Het Wandelpark

Ook in 2023 was het wandelpark in eerste instantie zoveel mogelijk beschikbaar zijn voor de wandelaar (met hond). Grote groepen wandelaars maken dagelijks gebruik van het park en hechten groot belang aan de beschikbaarheid van het park. Binnen het beleid van Caprera is een massaal gebruik van het park niet gewenst, maar binnen de intimiteit van het park kunnen kleine optredens en bijzondere activiteiten wel passend zijn. De nieuw gestarte educatieve speurtochten en wandelingen past daar ook binnen. Ook deze activiteiten zijn opgezet om de bekendheid van dit bijzondere gebied en de kennis over het park en haar ecosysteem te vergroten. Bovendien is dit een extra poging om de betrokkenheid van de omgeving en de buurt ten goede komen door ook een passend vermaak voor de jeugd te bieden in het park. De discrepantie tussen rust van het bos en intensiever gebruik van het park met de educatieve activiteiten wordt zeer zorgvuldig getoetst door een ecooloog en de Provincie als beheerder van het Natura 2000 gebied. Het jubileumseizoen 2023 is als proefmodel voor de nieuwe activiteiten in het park gebruikt en werd daarbij getoetst door de gemeente Bloemendaal en de Provincie Noord Holland. De uitgevoerde activiteiten zijn in principe goed gekeurd, als laatste stap wordt er nog een Aerius rapport opgesteld over de mogelijke effecten van het extra bezoek die dit trekt.

De Bedrijfsvoering

Caprera programmeert voor 70% marktgericht en 30% bijzondere producties waardoor financiële risico's beperkt kunnen blijven. De meer commerciële producties zijn nodig om een meer verdiepend programma te kunnen financieren en het theater veilig en verantwoord te kunnen houden. Naar mate het financiële resultaat beter is, is de organisatie meer in staat om de faciliteiten en gebouwen naar behoren te onderhouden. Alleen op deze manier kan de organisatie ervoor zorgen dat het theater met het wandelpark aantrekkelijk blijft voor het publiek.

Investerings 2023

In 2023 heeft de organisatie verder geïnvesteerd in personeel en middelen. De toevoeging van een bureaumedewerker/marketing ondersteuning is daarbij een goede aanwinst. Daarnaast heeft de organisatie geïnvesteerd in o.a. een nieuwe website en roostersysteem Shiftbase.

De afgelopen jaren was er al flink tijd besteed aan het in kaart brengen van de aanwezige productionele en technische middelen en het noodzakelijke onderhoud met mogelijke vervanging hiervan. In 2023 zijn we begonnen met een stappenplan waarbij duurzaamheid een grote rol speelt. Dit geldt voor de lampen van techniek naar Ledlampen maar ook de aanleg van een elektrische laadpaal om de vervoersmiddelen te kunnen gaan vervangen voor elektrische modellen. Voor de techniekploeg is er een nieuwe techniekschuur dicht bij het podium gebouwd, deze voldoet nu aan de Arbo voorwaarden in werkafstand. Daarnaast is de zeer verouderde (en onveilige) krachtstroomvoorziening voor het theater vervangen en gescheiden aangelegd.

De organisatie intern

Caprera is een stichting met de ANBI status en hanteert sinds 2023 het one tier bestuursmodel volgens de Governance Code Cultuur. In deze code zijn de richtlijnen voor een goed, verantwoord en transparant bestuur en richtlijnen voor toezicht vastgelegd. Het



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

bestuur telt 5 leden. In de statuten, het directie- en het bestuursreglement zijn de werkzaamheden van bestuur, het rooster van aftreden en de verhouding bestuur-directie vastgelegd. Cruciaal daarin is dat de directeur ook (het 5^e) bestuurslid is en enig uitvoerend bestuurder. Het opstellen van het strategisch beleid en de uitvoering van het beleid is door het bestuur gedelegeerd aan de directie.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van vier jaar. Een volgens het rooster afgetreden bestuurder is herbenoembaar voor 1 periode, met een maximale zittingsduur van acht jaar. De in een tussentijdse vacature benoemde bestuurder neemt op het rooster van aftreden de plaats in van degene in wiens vacature hij werd benoemd. In het afgelopen jaar kwam het bestuur vijf keer bijeen. Van twee bestuursleden liep de bestuurstermijn af en deze bestuursleden zijn vervangen door een drietal nieuwe bestuursleden.

De onderwerpen die tijdens de vergaderingen werden besproken betroffen hoofdzakelijk de exploitatie en ontwikkeling van het theater en het wandelpark. In 2023 was er daarbij een speciale aandacht voor het 75^e jubileumprogramma. Andere onderwerpen waren het functioneren van het management, het beleid t.a.v. de Steunpilaren, de Vrienden van Caprera, de samenwerking met de gemeente Bloemendaal, de investeringen in onderhoud van faciliteiten en de aankomende verbouwing van het horeca paviljoen.

Het bestuur is onbezoldigd, stelt jaarlijks de begroting en de jaarrekening vast en wordt via tussentijdse financiële rapportages door de directeur geïnformeerd.

Het bestuur van Stichting Caprera Openluchttheater en Wandelpark bestaat uit:

Pepijn Post – voorzitter

Marjolein Slappendel – penningmeester

Dian Hoelscher – secretaris

Jacqueline Heemskerk – lid

Lode van Piggelen – lid/ uitvoerend bestuurder, directeur

Culturele nevenfuncties bestuursleden

Marjolein Slappendel is lid Raad van Toezicht en Audit Commissie Bibliotheek Zuid-Kennemerland en lid Raad van Toezicht H'Art Museum.

Dian Hoelscher is directeur van de Vereniging Vrije Theaterproducenten (VVTP).

Lode van Piggelen is voorzitter van bestuur bij muziektheatergezelschap Project Wildeman, en voorzitter van bestuur bij stichting Inundare (organisatie van culturele wandelingen).

De organisatie van Caprera is opgebouwd in vijf lagen waarbij de bovenste laag bestaat uit het bestuur van de stichting. De tweede laag is de directeur. De derde laag is het hoofd bedrijfsvoering. De directeur en het hoofd bedrijfsvoering geven leiding aan de vierde laag bestaande uit 5 functionarissen: de programmeur, hoofd productie, hoofd horeca, de bureaumedewerker en de coördinator marketing. Gezamenlijk met de directeur en het hoofd bedrijfsvoering vormen samen zij de staf. De vierde laag bestaat uit financieel administrateur, de floormanager horeca, horecamedewerkers, productiemedewerkers, beveiliging en medewerkers techniek. Deze worden per voorstelling ingehuurd. Tot slot is een hechte groep van circa 35 vrijwilligers verbonden aan de organisatie.

Caprera heeft een compacte, slanke organisatie waar het cultureel ondernemerschap staat voor kwaliteit, diversiteit en duurzaamheid. Er werken vijf medewerkers in vaste dienst, de directeur, het hoofd bedrijfsvoering, het hoofd productie, het hoofd marketing en de bureaumedewerker.

Overige medewerkers en beveiliging worden op ZZP-basis ingehuurd. Caprera heeft de afgelopen jaren gewerkt aan een professionalisering van de organisatie en een doelmatigere bedrijfsvoering. Het organisatiemodel is afgestemd op de doelen en wensen van de organisatie.

De focus ligt daarbij op efficiënt werken en een heldere invulling van taken en verantwoordelijkheden. Het ziekteverzuim binnen Caprera is laag, met 0,2%. De ambitie van Caprera is groot en de lat t.a.v. kwaliteit ligt hoog. Dat maakt het werk uitdagend, maar het kan



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

ook een zwakte zijn binnen de organisatie. Een goede monitoring van de werkdruk is daarom zeer belangrijk en vormt daarom een doorlopende prioriteit van de directie.

In 2023 viel het hoofd marketing Jans Budding (na de zware corona jaren) helaas uit. Zij is gedurende het zomerseizoen vervangen door Liza Mastenbroek (hoofd) en Dion Brouwer (medewerker). Dion werd vanwege het drukke jubileumseizoen als extra kracht ingehuurd via de Endeavour Heroes. In november vond de organisatie een nieuw hoofd marketing in de persoon van Nina de Vries.

Het Caprera stafteam bestaat uit:

Lode van Piggelen – directeur/uitvoerend bestuurder

Fabienne Meijers – hoofd bedrijfsvoering

Peter van der Heyden – programmeur en marketing

Nina de Vries – hoofd marketing

Nora Maartense/Rene Blom – hoofd horeca

Gerjan Schreuder – hoofd productie

Het team bestaat daarnaast uit:

Magda van Vloten – bureau/publiciteit

Juli Golin – productie

Evelien Spruijt - productie

Valerie Lamers - productie

Nikita Oldert - productie

Jeroen Oostenveld – coördinator techniek

Arnd Broeke – lichttechniek

Carsten Rasmussens - lichttechniek

Bob Roodenburg – geluidstechniek

Peter van Kruining - geluidstechniek

Tobias Oldenborger – manager horeca

Hans Ekker – financiële administratie

Naast dit team breidt het Caprera team zich in het seizoen uit met een grotere groep techniek (12), beveiligings- (6) en horecamedewerkers (35). Bovendien werkt Caprera het hele jaar door met een grote groep vrijwilligers. Tijdens het Caprera seizoen waren er in totaal 78 betaalde medewerkers en 32 vrijwilligers werkzaam.

Vrijwilligers

Zowel tijdens als buiten het theaterseizoen wordt de kassa bemand door vrijwilligers. Het wandelpark is het hele jaar toegankelijk. Het team van vaste vrijwilligers heeft elk een vast dagdeel wat zorgt voor duidelijkheid en continuïteit.

Daarnaast is er een groep vaste vrijwilligers die als servicemedewerker werken tijdens de voorstellingen. Deze groep 'Service en EHBO-medewerkers' zorgen tijdens productieavonden voor een veilig en aangenaam bezoek aan het theater.

Zij helpen de mindervalide bezoekers naar hun zitplaats en houden het overzicht op het publiek en assisteren bij calamiteiten en voorkomende taken.

En tenslotte is er een vrijwillige huismeester, gemiddeld twee dagen per week aanwezig om het nodige onderhoud aan theater en gebouwen uit te voeren.

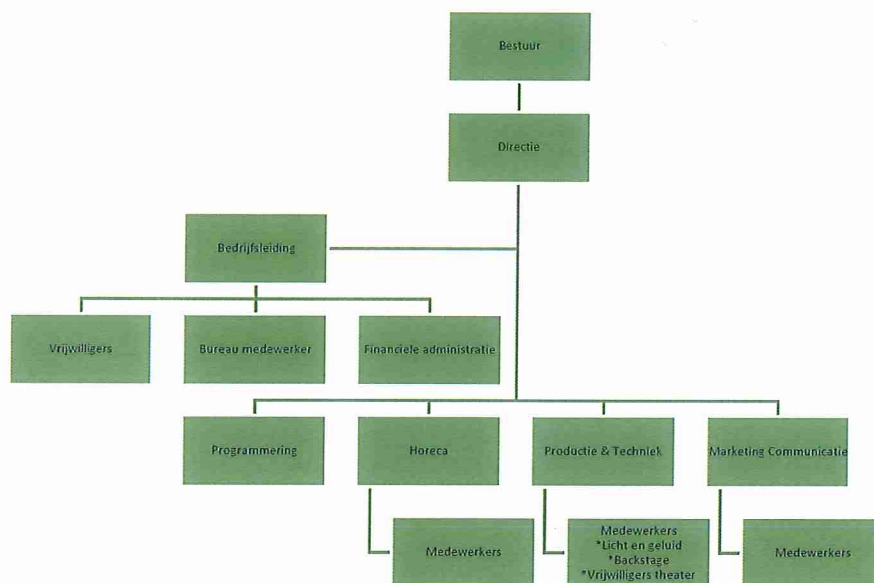


WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK



Veiligheid op de werkvloer

Caprera hanteert een ARBO handboek dat om het jaar wordt gecheckt door de arbodienst. Caprera organiseert ook elk jaar een BHV training voor alle medewerkers en vrijwilligers. Een voldoende aantal medewerkers wordt ook aangeboden een EHBO-diploma te halen of een update te doen.

Alle technische middelen en gereedschappen worden jaarlijks gecontroleerd. Alle nieuwe medewerkers en vrijwilligers krijgen een rondleiding en instructies over de (voor hen) aanwezige hulpmiddelen (zoals oordopjes, handschoentjes e.d.) en de veiligheidsprotocollen. Caprera beschikt over een ontruimingsplan dat om het jaar getoetst en getraind wordt.

Een aantal horecamedewerkers hebben een diploma sociale hygiëne het behalen hiervan wordt actief aangeboden.

In het seizoen wanneer er publiek wordt ontvangen is er altijd een korte bespreking met alle medewerkers van dienst over de publieksbegeleiding en artiestenbegeleiding van die dag. Aan het eind van de dag volgt er altijd een korte evaluatie met mogelijke aandachtspunten.

Sinds twee jaar is er een extra aandachtspunt bijgekomen. Er is een intern vertrouwenspersoon aangesteld (hoofd bedrijfsvoering) en daarnaast Mores.Online als onafhankelijk meldpunt voor ongewenste omgangsvormen aangesteld. Alle medewerkers en vrijwilligers worden ieder seizoen (opnieuw) op de hoogte gesteld van de procedures in het hoe en het waar melden van een klacht.

De omgeving

Stichting Caprera Openluchttheater & Wandelpark is onlosmakelijk met de Gemeente Bloemendaal verbonden, al 75 jaar lang. De gemeente is eigenaar van het theater, de gebouwen en het park, Stichting Caprera is enige uitvoerder in het theater en in het park. Een samenwerking die al deze jaren in goed overleg verloopt en is vastgelegd in een tweetal overeenkomsten; een dienstverleningsovereenkomst en een huurovereenkomst. Deze twee overeenkomsten moeten een helder overzicht geven van de taakverdeling tussen de Gemeente en de stichting. In grote lijn op neer komt dat de Gemeente Bloemendaal als eigenaar verantwoordelijk is voor het groot onderhoud van het theater, de gebouwen en het park en Stichting Caprera als huurder en opdrachtnemer verantwoordelijk is voor de uitvoer van het programma in het theater, het publieksbeheer voor zowel het theater als het park en de communicatie daarbij aansluitend. Daarnaast draagt Stichting Caprera zorgt voor klein onderhoud van de gebouwen (interieur).



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

Parkeerbeleid en bereikbaarheid

Een belangrijk aandachtspunt voor Caprera is en blijft de bereikbaarheid, de parkeermogelijkheden en daarmee de verkeersdruk voor de omgeving. Door de slechte bereikbaarheid van Caprera per openbaar vervoer komen veel bezoekers met de auto. Er wordt continue gekeken naar de verbetering van parkeerplaatsen voor invaliden, fietsen, brommers, motoren en scooters. Omdat de omgeving op dit moment geen ruimte biedt voor uitbreiding van de parkeermogelijkheden blijft de communicatie naar het publiek, over hoe zich te gedragen in de omgeving en de handhaving hiervan terplekke, uiterst belangrijk.

Geluidsbeleid

Naast het feit dat Caprera de dagen met popmuziek heeft teruggebracht naar 12 dagen met een geluidsontheffing (boven de 85Db) per seizoen, blijft de organisatie de komende jaren verder werken aan en investeren in alle mogelijke geluidreductie. De ontwikkeling van techniek en de daarbij behorende geluidsdemping blijft zich ontwikkelen en Caprera ontwikkelt zich daar direct in mee. Afgelopen seizoen zijn er op verzoek van Caprera door de Omgevingsdienst IJmond geluidstesten gedaan bij de omliggende woningen. Hierbij is er specifiek getest op een nieuw geluidssysteem en opstellingen van de geluidsinstallatie. Met de resultaten van dit onderzoek zullen er weer aanpassingen worden gedaan om een mogelijke geluidshinder nog meer te voorkomen.

Gebouwen en faciliteiten

De verbouwingplannen van het horecapaviljoen en de Front of House techniektoeren zijn een volgende fase ingegaan: het principeverzoek is door het College van de gemeente Bloemendaal goedgekeurd. Dat houdt in dat het vergunningstraject van start kan gaan. Ter voorbereiding hiervan is het vernieuwen van de krachtstroomkabels t.b.v. techniek en het paviljoen dit seizoen al uitgevoerd. Daarnaast is de voormalige techniekschuur in 2023 geheel opgeknapt en verbouwd tot een tweede kleedkamer voor de artiesten. Ook het versleten toegangshek is dit seizoen vervangen door een elektronische variant. Zo streeft Caprera Openluchttheater en Wandelpark als huurder en publiek beheerder, samen met de gemeente Bloemendaal als eigenaar en groenbeheerder, naar voorzieningen waar publiek en medewerkers veilig en aangenaam kunnen verblijven.

Financiering

Caprera heeft een smalle financieringsmix, wat betekent dat er behalve de inkomsten uit het openluchttheater (kaartverkoop), het wandelparkpark en de horeca er geen andere structurele inkomstenbronnen zijn. De dienstverleningsovereenkomst met de gemeente Bloemendaal zorgt ervoor dat de organisatie in de uitvoering van de kassa voor het wandelpark kan voorzien.

Ondanks de goede financiële resultaten die de stichting de afgelopen jaren weet te behalen moet er zeer zorgvuldig met investeringsmogelijkheden worden omgegaan. De stichting blijft namelijk ook de komende jaren vanuit de eigen middelen stevig investeren in het nodige onderhoud en de techniekvoorzieningen. Duidelijk is dat er vanuit de eigen middelen niet voldoende geld beschikbaar zal zijn om alle kosten (vooral verbouwing horeca paviljoen) van de investeringen die nodig zijn te kunnen realiseren. De gemeente Bloemendaal heeft als eigenaar van de gebouwen tot onze vreugde al een voorschot toegezegd als bijdrage voor het horeca paviljoen. Dit voorschot zal de stichting over meerdere jaren verspreid terugbetalen.

Fondsen/sponsorwerving/donaties

Naast de structurele inkomsten vormen de Vrienden van Caprera (vast publiek) en de Steunpilaren van Caprera (sponsoren) een toenemende bron van inkomsten. Met 3500 vrienden die ieder 35,- euro per jaar bijdragen en 20 steunpilaren die per sponsor gemiddeld



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

4000,- per jaar bijdragen is dit inmiddels een belangrijke ondersteuning geworden, die gekoesterd dient te worden. Er is daarom een programma van bijeenkomsten opgesteld voor de Steunpilaren en de Vrienden. Hierbij worden zij meegenomen in het reilen en zeilen van Caprera en horen ze als eerste het laatste nieuws bij een gezellige borrel. Bovendien krijgen de Vrienden en Steunpilaren een speciale voorverkoopronde van de kaartverkoop zodat zij gegarandeerd hun favoriete artiesten kunnen zien. De donaties door publiek in het kader van "gun een kind een voorstelling" hebben een vaststaand doel, dit gaat naar het verzorgen van de gratis bezoeken van kinderen uit minima gezinnen.

ANBI-registratie

Stichting Caprera Openluchttheater – Wandelpark staat bij de Belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling. Het registratienummer is 002857844. Deze status maakt het voor onze begunstigers mogelijk om gebruik te maken van de extra fiscale aftrek van giften.

Toelichting jaarcijfers 2023

Caprera sluit het boekjaar 2023 af met een positief resultaat. Ondanks het feit dat er een extra jubileumbudget was gereserveerd kan er alsnog een dotatie plaatsvinden naar de bestemmingsreserve. Tegelijkertijd zijn de investeringen in techniek en vooral die in de voorbereiding op de verbouwing van het horeca paviljoen iets hoger dan te dotatie. Hierdoor neemt het bedrag in de bestemmingsreserve in 2023 iets af.

De bestemmingsreserve is echter specifiek t.b.v. de verbouwing van het horeca paviljoen, dit is dus ook een geplande afname.

Het weerstandsvermogen blijft ieder jaar op een gelijk niveau. De Stichting heeft geen winstoogmerk. Stichting Caprera Openluchttheater en Wandelpark is eigen risicodragers voor eventuele toekomstige tegenvallende inkomsten.

Om deze reden streeft het bestuur ernaar dit vermogen zo veel mogelijk op niveau te houden. Het weerstandsvermogen dient ter dekking van de risico's. Ondanks het feit dat Caprera slechts een kleine vaste personele bezetting heeft en beperkte vaste lasten kan aanhouden, zijn de risico's voor tegenvallende inkomsten groot. Caprera is een seizoengebonden organisatie, een koude en natte zomer kan een groot negatief resultaat tot gevolg hebben. Tegenvallende bezoekersaantallen als gevolg van externe of onvoorziene omstandigheden kunnen tot op heden niet makkelijk met andere inkomstenbronnen worden opgevangen en hebben dus direct effect op de jaarinkomsten. Stichting Caprera Openluchttheater en Wandelpark houdt zodoende het noodzakelijke weerstandsvermogen aan.

De marketing en communicatie

De organisatie heeft in 2023 een nieuwe website gelanceerd. Los van een veel fijnere leesbaarheid en routing is de voornaamste upgrade dat de website ook goed aansluit op het gebruik van de mobiele telefoon. Voor de promotie van het programma maakte Caprera gebruik van de volgende marketingkanalen:

- De website van Caprera met jaarlijks gemiddeld 250.000 unieke bezoekers
- Caprera nieuwsbrief met ruim 60.000 abonnees
- Caprera Facebook met ruim 21.000 volgers
- Caprera Facebook event voor extra betaalde promotie in de doelgroep
- Caprera Instagram met ruim 5000 volgers
- Campagnes met A3 posters in de winkels/ horeca Zuid-Kennemerland en A0 Posterrondes in Noord-Holland.



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal

CAPRERA

OPENLUCHTTHEATER — WANDELPARK

Caprera bracht verder actief persberichten naar buiten en benaderen lokale media actief voor exposure rondom het project de Taxi Salon en zet Google Ads in voor specifieke doelgroepen.

De Taxi Salon vormde naast een maatschappelijk cultureel initiatief voor 2023 tevens een belangrijk marketingcampagne voor Caprera. Hierbij werd er zeer actief ingezet op het bereiken van bewoners als deelnemer voor de productie de Taxi Salon en als publiek voor Caprera.

Hiervoor was in 2023 een extra marketingbudget gereserveerd.

De praktische kaartverkoop van Caprera verliep zoals iedere jaar via kaartverkoopbureau Ticketmaster. Voor de promotie van Caprera activiteiten kan er gebruik gemaakt worden van de volgende mogelijkheden bij Ticketmaster: De eventpage, extra promotie in de jeugd/familienieuwsbrief een uitgelichte positie op homepage en een uitgelichte positie op jeugd/familiepagina.

Caprera maakte ook gebruik van betaalde marketingkanalen en kocht advertentieruimte in bij een aantal regionale magazines en UIT-agenda's. Hierbij ging het om: UITagenda Haarlem, UITkrant Haarlem, Haarlem XL, HRLM en de evenementenkrant Haarlem.

Daarnaast werd er voor het jeugdprogramma gewerkt met Media speciaal gericht op kinderen en familie-uitjes zoals: KidsProof Haarlem, Spaarne Kids, Haarlemse Mugjes, Go Kids Haarlem en Dagjeweg.nl.

Hiervoor zette Caprera heel specifiek in met de *Zomerse jeugdzondagen*. En tenslotte was de Toneelschuur weer een belangrijke promotiepartner voor de jeugdtheatervoorstellingen in Caprera.

Horeca

De horeca bij Caprera is in eigen beheer en vormt de belangrijkste inkomstenbron van de stichting. Een goed aanbod van producten met een juiste prijsverhouding en een stevig horecateam is daarbij essentieel. De kwaliteit van de dranken is het afgelopen jaar sterk verbeterd o.a. door de samenwerking met Henri Bloem wijnen en het inrichten van de Spritzbar. Bij de grote popshows draait de bar met een topdrukte. In 2023 werden maar liefst 152.589 consumpties verkocht.

Dank

Het bestuur en het team van Caprera wil ook dit jaar eenieder bedanken voor al het enthousiasme en de betrokkenheid die het openluchttheater ontvangen heeft. Het jubileum was zeer geslaagd dankzij alle betrokkenen en ons enthousiaste publiek.

Het vertrouwen van onze Steunpilaren, onze Vrienden en de fijne samenwerking met de Gemeente en ondernemers van Bloemendaal getuigen van het grote draagvlak bij de gemeente, bij ondernemers en bij de inwoners van Bloemendaal en omgeving.

Het in stand houden van het theater lukt niet zonder dit brede draagvlak. Daarom spreken wij grote dank uit naar de Steunpilaren, de Vrienden, ons publiek, de gemeente, onze medewerkers, vrijwilligers en onze omwonenden.

Namens het bestuur,

Pepijn Post
Voorzitter

Marjolein Slappendel
Penningmeester



WWW.CAPRERA.NU

Hoge Duin en Daalseweg 2 | 2061 AG | Bloemendaal